



PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE

Facultad de Historia, Geografía y Ciencia Política

Instituto de Ciencia Política

IDENTIFICACIÓN

CURSO	:	Crisis políticas contemporáneas
TRADUCCIÓN	:	Contemporary political crises
SIGLA	:	ICP5710
CRÉDITOS	:	10
MÓDULOS	:	1
REQUISITOS	:	ICP700A
CONECTOR	:	O
RESTRICCIONES	:	(Nivel = doctorado) o (nivel = magister) o (450099 - ciencia política).
CARÁCTER	:	Optativo
TIPO	:	Cátedra
CALIFICACIÓN	:	Estándar (calificación de 1.0 a 7.0)
DISCIPLINA	:	Ciencia política
PALABRAS CLAVE	:	Crisis, conflicto, gobernabilidad, poder, negociación
NIVEL FORMATIVO	:	Magíster

I. DESCRIPCIÓN DEL CURSO

Este curso examina el fenómeno de las crisis políticas y sus efectos en la gobernabilidad de los Estados. Se analizan las causas, dinámicas y consecuencias de las crisis con mayor impacto en contextos democráticos, incluyendo controversias diplomáticas, conflictos domésticos inter-institucionales, escándalos, desastres naturales, pandemias, protestas, y resistencia violenta organizada. Asimismo, el curso identifica los factores de contexto que condicionan el desarrollo de una crisis, ya sea contribuyendo a su escalamiento, mitigación o resolución. El curso también analiza el papel del poder Ejecutivo y sus órganos encargados de la gestión ante este tipo de escenarios.

II. OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

1. Comprender el concepto de crisis política y su relevancia en las democracias contemporáneas.
2. Reconocer los distintos tipos de crisis que desafían la capacidad de gobernabilidad de los Estados.
3. Analizar la arquitectura institucional encargada de gestionar las situaciones de crisis.
4. Identificar a los actores clave de una crisis y evaluar el rol que desempeñan en sus distintas etapas.
5. Desarrollar análisis críticos y comparativos sobre crisis políticas en diversos contextos globales.

III. CONTENIDOS

Primera parte: Anatomía de las crisis políticas

1. Marco teórico
 - 1.1. El concepto de crisis.
 - 1.2. Antecedentes y desarrollo histórico.

- 1.3. Tipología de crisis políticas.
- 2. El contexto importa: factores intervinientes en las trayectorias de las crisis
 - 2.1. Diseño institucional
 - 2.2. Agentes y liderazgos
 - 2.3. Cultura política

Segunda parte: Variedades de crisis políticas

- 3. Controversias diplomáticas
 - 3.1. Definición, causas y características.
 - 3.2. Tipología de controversias diplomáticas: bilaterales, regionales y multilaterales.
 - 3.3. Impactos.
- 4. Conflictos domésticos inter-institucionales
 - 4.1. Definición, causas y características.
 - 4.2. Tipología de conflictos inter-institucionales: obstruccionismo, transfuguismo y vetos.
 - 4.3. Impactos.
- 5. El escándalo
 - 5.1. Definición, causas y características.
 - 5.2. Tipología de escándalos: de poder, financieros y sexuales.
 - 5.3. Impactos.
- 6. Emergencias
 - 6.1. Definición, causas y características.
 - 6.2. Tipología de emergencias: desastres naturales, incendios, pandemias.
 - 6.3. Impactos.
- 7. Protestas masivas
 - 7.1. Definición, causas y características.
 - 7.2. Tipología de protestas masivas: pacíficas, disruptivas y violentas.
 - 7.3. Impactos.
- 8. Resistencia violenta organizada
 - 8.1. Definición, causas y características.
 - 8.2. Tipología de la resistencia violenta: insurreccionalismo, movimientos insurgentes, y secesionismo.
 - 8.3. Impactos.

Tercera parte: Instituciones, protagonistas y manejo de crisis

- 1. Instituciones en la crisis
 - 1.1. La arquitectura de la burocracia en el Estado chileno.
 - 1.2. Poderes formales e informales de las instituciones.
 - 1.3. Los ministerios clave: funciones y responsabilidades.
- 2. Protagonistas en las crisis
 - 2.1. Actores incumbentes y desafiantes
 - 2.2. Los intermediadores.
 - 2.3. Perfiles y liderazgos clave.
- 3. Gestión, negociación y mediación
 - 3.1. La función de un comité de crisis.
 - 3.2. Toma de decisiones y mecanismos para la desactivación de conflictos.
 - 3.3. Procesos colaborativos: mesas de diálogo, comisiones asesoras y consultas vinculantes.
- 4. La importancia de las comunicaciones
 - 4.1. Qué, cuándo y cómo comunicar
 - 4.2. El rol de los medios de comunicación: control de daños, plan de medios y vocerías.
 - 4.3. Campañas de desinformación y filtraciones como instrumento de presión.

IV. ESTRATEGIA METODOLÓGICA

El curso combina clases expositivas con lecturas previamente asignadas y el análisis de estudios de casos. Este enfoque busca integrar los contenidos de la cátedra con situaciones de la contingencia nacional a internacional. En cada sesión, el estudio de casos cumple una función central al incentivar la discusión de los alumnos, promover la reflexión crítica y demostrar en los hechos el proceso de toma de decisión en circunstancias de crisis. Asimismo, el curso contempla un ejercicio de simulacro de crisis, contribuyendo a los estudiantes a poner en práctica sus conocimientos teóricos durante el curso.

Por último, el curso contempla la participación de un invitado especial (ex autoridad de gobierno u otro actor de interés), quien expondrá su experiencia práctica en situaciones de crisis y se someterá a las preguntas de los/as estudiantes.

V. ESTRATEGIA EVALUATIVA

- Presentación individual (25%).
- Un ejercicio de simulación en grupo (35%).
- Participación en clases (10%).
- Examen final (30%)

VI. INTEGRIDAD ACADÉMICA

Este curso tiene un compromiso con la construcción de una cultura de respeto e integridad, por lo que se adscribe al Código de Honor UC. Así mismo, quienes participen de él, tienen el compromiso de aportar a la construcción de una cultura de Integridad Académica, actuando en consonancia con los valores de honestidad, veracidad, confianza, justicia, respeto y responsabilidad; y actuar de forma honesta en todo el trabajo académico.

La copia, el plagio (hacer pasar el trabajo y las ideas de otros(as) como propias, o no citar o hacer referencia adecuada a las fuentes usadas) y el auto-plagio (entregar un trabajo propio, o partes de él, que ya ha sido presentado en otro curso o instancia) no son tolerables bajo ninguna circunstancia, así como tampoco otras faltas a la integridad académica, según se expresa en el Código de Honor UC (<https://www.uc.cl/codigo-de-honor/>).

En cuanto al uso de herramientas de Inteligencia Artificial, esta no podrá ser utilizada en ninguna de sus formas en las evaluaciones de este curso, a menos que el profesor indique explícitamente las formas de uso.

Las faltas a la integridad académica serán calificadas con la nota mínima (1,0) e informadas a la subdirección de la unidad académica del curso y del/a estudiante, las que serán evaluadas por el Comité de Integridad Académica de la Facultad correspondiente.

Para mayor información sobre Integridad Académica UC y el proceso de gestión de faltas: <https://integridadacademica.uc.cl/>.

Las normas para citar todo tipo de fuentes, incluyendo páginas de internet, se encuentran claramente explicadas en la página web: <http://guiastematicas.bibliotecas.uc.cl/normasapa>. Se recomienda además revisar la siguiente página para entender qué es el plagio y como evitarlo: <http://guiastematicas.bibliotecas.uc.cl/plagio>.

VII. CRONOGRAMA

Fecha	Nº	Contenidos	Lecturas asignadas
05/08	1	Presentación del curso	No hay.

12/08	2	<i>Teoría y marco conceptual</i> a) La noción de crisis. b) Antecedentes y desarrollo histórico. c) Tipología de crisis políticas.	• Diamond (2020). <i>Crisis. Cómo reaccionan los países en los momentos decisivos</i>. Capítulo 1. • McConnell (2020). “The Politics of Crisis Terminology”.
19/08 *Clase presencial	3	<i>El contexto importa: factores intervinientes en las trayectorias de una crisis</i> a) Diseño institucional. b) Agentes y liderazgos. c) Cultura política.	• Boin et al. (2009). “Decision Making: Critical Choices and their Implementation”, 42-68. • Ansell et al. (2014). “Political Leadership in Times of Crisis”, 418-434. • McCoy et al. 2018. “Polarization and the Global Crisis of Democracy: Common Patterns, Dynamics, and Pernicious Consequences for Democratic Politics”, 16-42.
26/08	4	<i>Controversias diplomáticas</i> a) Definición, causas y características. b) Tipología de controversias diplomáticas: bilaterales, regionales y multilaterales. c) Impactos. • <i>Estudio de casos: Chile–Venezuela (2024) y Estados Unidos–Irán (2025)</i>	• Phillips and Rimkunas (1978). “The Concept of Crisis in International Politics”, 259-272. • Levenotoglu and Tarar (2005). “Prenegotiation Public Commitment in Domestic and International Bargaining”, 419-433.
02/09	5	<i>Conflictos domésticos inter-institucionales</i> a) Definición, causas y características. b) Tipología de conflictos inter-institucionales: obstruccionismo, transfuguismo y veto. c) Impactos. d) <i>Estudio de casos: Brasil (2016) y Chile (2020-2021)</i>.	• Hiroi and Renno (2014). “Dimensions of Legislative Conflict: Coalitions, Obstructionism, and Lawmaking in Multiparty Presidential Regimes”, 357-386. • Martínez (2024). <i>Why Presidents Fail. Political Parties and Government Survival in Latin America</i>. Capítulo 1.
09/09	6	<i>El escándalo</i> a) Definición, causas y características. b) Tipología de escándalos: de poder, financieros y sexuales. c) Impactos. • <i>Estudio de casos: Caval (2015) y Monsalve (2024)</i>	• Thompson (2001). <i>El escándalo político. Poder y visibilidad en la era de los medios de comunicación</i>, 29-55, 131-260 y 271-323. • Maier (2010). “The Impact of Political Scandals on Political Support”, 283-302. • Newmark (2019). “Surviving Political Scandals: Why Some Transgressions End Political Careers and Others Do Not”, 1268-1283.
23/09	7	<i>Emergencias</i> a) Definición, causas y características. b) Tipología de emergencias: desastres naturales, incendios y pandemias. c) Impactos. • <i>Estudio de casos: mega-incendios forestales (2017) y Covid-19 (2020-2021)</i>	• Drury and Olson (2002). “Disasters and Political Unrest: An Empirical Investigation”, 153-161. • Visconti (2022). “After the Flood: Disasters, Ideological Voting and Electoral Choices in Chile”, 1985–2004.
30/09	8	<i>Protestas masivas</i> a) Definición, causas y características. b) Tipología de protestas masivas: pacíficas, disruptivas y violentas. c) Impactos.	• Medel and Somma (2016). “¿Marchas, ocupaciones o barricadas? Explorando los determinantes de las tácticas de la protesta en Chile”, 163-199. • Enos et al. (2019). “Can Violent Protest Change Local Policy Support?”

		• <i>Estudio de casos: Estallido social (2019) y movimiento Black Lives Matters (2020)</i>	Evidence from the Aftermath of the 1992 Los Angeles Riot”, 1012-1028.
07/10	9	<i>Resistencia violenta organizada</i> a) Definición, causas y características. b) Tipología de resistencia violenta organizada: insurreccionalismo, movimientos insurgentes y secesionismo. c) Impactos. • <i>Estudio de casos: ETA (1980s-1990s) y conflicto Mapuche (2010s-2020s).</i>	• Heiberg (2007). “ETA: Redeeming an Arcadia Lost”, 19-49. • Newburn (2021). “The Causes and Consequences of Urban Riot and Unrest”, 53-73.
14/10	10	<i>Evaluación N°1: presentaciones</i>	No hay.
21/10	11	<i>Instituciones en la crisis</i> a) División de poderes y la arquitectura de la burocracia en el Estado chileno. b) Organismos centralizados, desconcentrados y descentralizados. c) Los ministerios clave: funciones y responsabilidades.	• Hunneus y Avendaño (2018). <i>El sistema político chileno</i>. Capítulos 1 y 3. • Correa Sutil y Ruiz-Tagle (2010). <i>Ciudadanos en democracia. Fundamentos del sistema político chileno</i>. Capítulo 6.
28/10	12	<i>Protagonistas en la crisis</i> a) Actores incumbentes y desafiantes. b) Los intermediadores c) Perfiles y liderazgos clave	• Márquez (2017). “Una reflexión sobre el rol del tercero en la resolución de conflictos en el Chile contemporáneo”. • Cavallo (2017). <i>Los hombres de la transición</i>. • Nagel (2020). “Gendered Preferences: How Women’s Inclusion in Society Shapes Negotiation Occurrence in Intrastate Conflicts”, 433-448.
04/11	13	Invitado especial	No hay.
11/11	14	<i>Gestión, negociación y mediación</i> a) El comité de crisis. b) Toma de decisiones y los mecanismos para la desactivación de conflictos c) Procesos colaborativos: mesas de diálogo, comisiones asesoras y consultas vinculantes.	• Boin et al. (2009). “Crisis management in political systems: five leadership challenges”, 1-17. • Boin et al. (2009). “How to Deal with Crisis: Lessons for Prudent Leadership”, 137-157.
18/11	15	<i>La importancia de las comunicaciones</i> a) El cuarto poder: la prensa b) La estrategia comunicacional: control de daños, plan de medios y vocerías. c) Campañas de desinformación y filtraciones como instrumento de presión.	• Dammert and Sazo (2020). “Scapegoats of the 2019 Chilean Riots: From Foreign Intervention to Riff-Raff Involvement”, 121-135. • Coman et al. (2021). “Introduction: Political Communication, Governance and Rhetoric in Times of Crisis”. Capítulo 1.
25/11	16	<i>Evaluación N°2: Ejercicio de simulación política.</i>	No hay.
02/12	17	Examen final.	

VIII. BIBLIOGRAFÍA

- Ansell, Christopher, Boin, Arjen, & Keller, Aaron. (2014). “Political Leadership in Times of Crisis”. En *The Oxford Handbook of Political Leadership*. Oxford University Press, pp. 418–434.

- Boin, Arjen, 't Hart, Paul, Stern, Eric, & Sundelius, Bengt. (2009). "Crisis Management in Political Systems: Five Leadership Challenges". En *The Oxford Handbook of Political Executives*. Oxford University Press, pp. 1–17.
- Boin, Arjen, 't Hart, Paul, Stern, Eric, & Sundelius, Bengt. (2009). "Decision Making: Critical Choices and Their Implementation". En *The Oxford Handbook of Political Executives*. Oxford University Press, pp. 42–68.
- Boin, Arjen, 't Hart, Paul, Stern, Eric, & Sundelius, Bengt. (2009). "How to Deal with Crisis: Lessons for Prudent Leadership". En *The Oxford Handbook of Political Executives*. Oxford University Press, pp. 137–157.
- Cavallo, Ascanio. (2017). *Los hombres de la transición*. Uqbar Editores.
- Coman, Ioana A., Elsheikh, Dalia, Gregor, Miloš, Lilleker, Darren G., & Novelli, Edoardo (Eds.). (2021). *Political Communication and COVID-19: Governance and Rhetoric in Times of Crisis*. Routledge.
- Correa Sutil, Sofia, & Ruiz Tagle Vial, Pablo. (2010). *Ciudadanos en democracia: Fundamentos del sistema político chileno*. Random House Mondadori.
- Dammert, Lucía, & Sazo, Diego. (2020). "Scapegoats of the 2019 Chilean Riots: From Foreign Intervention to Riff-Raff Involvement". *SAIS Review of International Affairs*, 40(2), 121–135.
- Diamond, Jared. (2020). *Crisis: Cómo reaccionan los países en los momentos decisivos*. Debate.
- Drury, A. Cooper, & Olson, Richard Stuart. (2002). "Disasters and Political Unrest: An Empirical Investigation". *Journal of Conflict Resolution*, 46(2), 153–181.
- Enos, Ryan D., Kaufman, Aaron R., & Sands, Melissa L. (2019). "Can Violent Protest Change Local Policy Support? Evidence from the Aftermath of the 1992 Los Angeles Riot". *American Political Science Review*, 113(4), 1012–1028.
- Heiberg, Marianne. (2007). "ETA: Redeeming an Arcadia Lost". En Marianne Heiberg, Brendan O'Leary, & John Tirman (Eds.), *Terror, Insurgency and the State: Ending Protracted Conflicts*. University of Pennsylvania Press, pp. 19–49.
- Hiroi, Taeko, & Rennó, Lucio. (2014). "Dimensions of Legislative Conflict: Coalitions, Obstructionism, and Lawmaking in Multiparty Presidential Regimes". *Legislative Studies Quarterly*, 39(3), 357–386.
- Huneus, Carlos, & Avendaño Pavez, Octavio (Eds.) (2018). *El sistema político de Chile*. LOM Ediciones.
- Leventoglu, Erdal, & Tarar, Ahmer. (2005). "Pre negotiation Public Commitment in Domestic and International Bargaining". *American Political Science Review*, 99(3), 419–433.
- Martínez, Christopher A. (2024). *Why Presidents Fail: Political Parties and Government Survival in Latin America*. Stanford University Press.
- Márquez, Rodrigo. (2017). "Una reflexión sobre el rol del tercero en la resolución de conflictos en el Chile contemporáneo". En Rodrigo Araya & Florencio Ceballos (Eds.), *Conflictos, controversias y disyuntivas*. Ediciones Abierta, pp. 87–129.
- McConnell, Allan. (2020). "The Politics of Crisis Terminology". *Interdisciplinary Journal of International Studies*, 12(1).
- McCoy, Jennifer, Rahman, Tahmina, & Somer, Murat. (2018). "Polarization and the Global Crisis of Democracy: Common Patterns, Dynamics, and Pernicious Consequences for Democratic Politics". *American Behavioral Scientist*, 62(1): 16–42.
- Medel Sierralta, Rodrigo M., & Somma González, Nicolás M. (2016). "¿Marchas, ocupaciones o barricadas? Explorando los determinantes de las tácticas de la protesta en Chile". *Política y Gobierno*, 23(1), 163–199.
- Nagel, Robert Ulrich. (2021). "Gendered Preferences: How Women's Inclusion in Society Shapes Negotiation Occurrence in Intrastate Conflicts". *Journal of Peace Research*, 58(3), 433–448.
- Newburn, Tim. (2021). "The Causes and Consequences of Urban Riot and Unrest". *Annual Review of Criminology*, 4, 53–73.

- Phillips, James C., & Rimkunas, Jonas. (1978). “The Concept of Crisis in International Politics”. *Journal of Conflict Resolution*, 22(2), 259–272.
- Visconti, Giancarlo. (2022). “After the Flood: Disasters, Ideological Voting and Electoral Choices in Chile”. *Political Behavior*, 44(4), 1985–2004.

Complementaria

- Corrigan-Brown, Catherine (2012). *Patterns of Protest: Trajectories of Participation in Social Movements*. Stanford, CA: Stanford University.
- Dahrendorf, Ralf (1996). “Elementos para una teoría del conflicto social”. En J. Sánchez (compilador), *La sociología. Textos fundamentales*. Madrid: Libertarias/Prodhufti.
- Dalton, Russell et al (2010). “The Individual–Institutional Nexus of Protest Behaviour”, *British Journal of Political Science* 40, no. 1.
- Dobry, Michel (1988). *Sociología de las crisis políticas*. Madrid: Centro de Investigaciones Sociológicas.
- Freund, Julien (1995). *Sociología del conflicto*. Madrid: Editorial del Ministerio de Defensa.
- González, Eduardo (2013). *El laboratorio del miedo. Una historia general del terrorismo*. Barcelona: Crítica.
- Jacoby, Tim (2008). *Understanding Conflict and Violence. Theoretical and Interdisciplinary Approaches*. New York: Routledge.
- Kriesberg, Luis (1975). *Sociología de los conflictos sociales*. México: Editorial Trillas.
- Lorenzo, Pedro (2001). *Fundamentos teóricos del conflicto social*. Madrid: Siglo XXI Editores.
- Tsebelis, George (2002). *Veto Players. How Political Institutions Work*. New York: Russell Sage Foundation & Princeton University Press.
- Zimmermann, Ekkart (2012). *Political Violence, Crises and Revolutions: Theories and Research*, Londres: Edition Statement Reissue.

Filmografía sugerida

Películas

- Nixon (1996).
- Escándalo en la Casa Blanca (1997).
- 13 días (2000).
- Frost/Nixon (2008).
- Secretos de Estado (2011).
- Las horas más oscuras (2017).
- El vicepresidente: más allá del poder (2018).

Series

- The West Wing (1999-2006).
- Show Me a Hero (2015).
- House of Cards (2013-2017).
- The Crown (2016-2017).
- Designated Survivor (2016-2019)
- Madam Secretary (2014-2019)
- Borgen (2010-2022)

